

## CONCORRÊNCIA Nº /2023

Edital de Concorrência que tem por finalidade a seleção de proposta mais vantajosa para celebração de contrato de **CONCESSÃO ONEROSA DE USO DA SERRARIA SOUZA PINTO**, observadas todas as regras e condições deste EDITAL e seus ANEXOS.

### MINUTA DE CONTRATO

### ANEXO IV – SISTEMA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO

Projeto: **Fundação  
Clóvis  
Salgado**

Modelagem:



INFRAESTRUTURA,  
MOBILIDADE E  
PARCERIAS



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

## SUMÁRIO

1. INFORMAÇÕES GERAIS .....	3
2. DA VISTORIA DE AFERIÇÃO .....	3
3. DO SISTEMA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO .....	5
I. DA DESCRIÇÃO DO INDICADOR RELATIVO À MANUTENÇÃO .....	6
II. DA DESCRIÇÃO DO INDICADOR RELATIVO À CONFORMIDADE .....	8
III. DA DESCRIÇÃO DO INDICADOR RELATIVO À OPERAÇÃO .....	11
4. DO PROCEDIMENTO DE AVALIAÇÃO .....	14
5. DO CÁLCULO DA OUTORGA VARIÁVEL .....	15

## 1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1. O SISTEMA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO é o instrumento por meio do qual o PODER CONCEDENTE realizará a avaliação de desempenho da CONCESSIONÁRIA, através da análise de sua performance no cumprimento dos encargos e obrigações previstas no CONTRATO e seus ANEXOS, notadamente no ANEXO II e III DO CONTRATO – CADERNO DE ENCARGOS e CADERNO DE ENGENHARIA, respectivamente.

1.2. A mensuração do desempenho da CONCESSIONÁRIA será expressa pela NOTA DE DESEMPENHO - ND, resultante da soma das pontuações atribuídas aos INDICADORES DE DESEMPENHO no respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO, conforme fórmula prevista no item 4.1 deste ANEXO, e resultará em impacto direto no valor da OUTORGA VARIÁVEL a ser paga pela CONCESSIONÁRIA, conforme previsto no CONTRATO e no item 5 deste ANEXO.

1.3. O PERÍODO DE AVALIAÇÃO do desempenho da CONCESSIONÁRIA será anual, iniciando-se no segundo ano fiscal da CONCESSÃO devendo ser adotado como referência para o cálculo da NOTA DE DESEMPENHO.

1.4. A fiscalização do cumprimento dos encargos e obrigações pela CONCESSIONÁRIA será exercida por servidores designados pelo PODER CONCEDENTE e/ou por equipe técnica contratada para essa finalidade.

## 2. DA VISTORIA DE AFERIÇÃO

2.1. Para fins de aferição dos INDICADORES DE DESEMPENHO da CONCESSIONÁRIA, o PODER CONCEDENTE deverá realizar VISTORIAS DE AFERIÇÃO, semestrais e sucessivas, devidamente orientadas pelas LISTAS DE VERIFICAÇÃO disciplinadas no ANEXO II – CADERNO DE ENCARGOS e ANEXO III – CADERNO DE ENGENHARIA, sem prejuízo ao exercício amplo de fiscalização do PODER CONCEDENTE sobre o cumprimento dos encargos e obrigações pela CONCESSIONÁRIA.

2.2. As LISTAS DE VERIFICAÇÃO utilizadas para orientar a aferição do desempenho da CONCESSIONÁRIA serão datadas, assinadas e deverão conter, no mínimo, as seguintes informações:

2.2.1. item avaliado e correspondência na respectiva LISTA DE VERIFICAÇÃO;

2.2.2. parâmetros para aferição, denominados “Atendido” e “Não atendido”, destinados ao preenchimento do agente fiscalizador;

2.2.3. descrição da inconformidade identificada;

2.2.4. espaço para justificativas e observações sobre a aferição dos itens.

2.3. Em caso de inconformidade verificada na VISTORIA DE AFERIÇÃO, considerando os itens das respectivas LISTAS DE VERIFICAÇÃO, o agente fiscalizador efetuará a abertura de chamado, conforme procedimento previsto no ANEXO II – CADERNO DE ENCARGOS, respeitando o limite de 1 (um) chamado por item listado.

2.4. O chamado aberto pelo PODER CONCEDENTE em decorrência da VISTORIA DE AFERIÇÃO será considerado para fins de cálculo do INDICADOR DE DESEMPENHO a ele relacionado, de acordo com as fórmulas expressas neste ANEXO.

2.5. A resolução da inconformidade identificada em cada chamado deverá ser realizada pela CONCESSIONÁRIA no prazo previsto no ANEXO II – CADERNO DE ENCARGOS, devendo ser fiscalizada pelo PODER CONCEDENTE na VISTORIA DE AFERIÇÃO subsequente, sem prejuízo da aplicação das penalidades previstas no CONTRATO, em caso de descumprimento dos prazos máximos determinados para o saneamento de irregularidades.

2.6. Os itens previstos na LISTAS DE VERIFICAÇÃO serão integralmente fiscalizados nas VISTORIAS DE AFERIÇÃO realizadas pelo PODER CONCEDENTE, ocasiões em que serão fiscalizados os atendimentos aos chamados anteriormente abertos e registradas eventuais novas inconformidades encontradas.

2.7. Os chamados abertos em VISTORIA DE AFERIÇÃO anterior que não tenham sido solucionados até a VISTORIA DE AFERIÇÃO subsequente serão novamente contabilizados no cômputo do INDICADOR DE DESEMPENHO semestral.

2.8. As LISTAS DE VERIFICAÇÃO poderão ser utilizadas no amplo exercício do poder fiscalizatório do PODER CONCEDENTE, mas ensejarão a incidência dos INDICADORES DE DESEMPENHO exclusivamente nas VISTORIAS DE AFERIÇÃO, que serão realizadas a partir do segundo ano fiscal da CONCESSÃO

2.9. Fica ressalvado o direito do PODER CONCEDENTE à realização de outras vistorias diversas das semestrais, que não serão contabilizadas no cálculo dos INDICADORES DE DESEMPENHO, com o objetivo de fiscalização do cumprimento dos encargos e obrigações pela CONCESSIONÁRIA, sem prejuízo da aplicação das penalidades previstas no CONTRATO.

### 3. DO SISTEMA DE MENSURAÇÃO DE DESEMPENHO

3.1. A NOTA DE DESEMPENHO será formada a partir da soma das pontuações atribuídas no PERÍODO DE AVALIAÇÃO aos INDICADORES DE DESEMPENHO a seguir relacionados e descritos:

<b>QUADRO DE INDICADORES DE DESEMPENHO – QID</b>		
<b>ID</b>	<b>INDICADORES DE DESEMPENHO</b>	<b>PONTUAÇÃO MÁXIMA</b>
<b>1</b>	Manutenção	60
<b>2</b>	Conformidade	15
<b>3</b>	Operação	25

## I. DA DESCRIÇÃO DO INDICADOR RELATIVO À MANUTENÇÃO

<b>Indicador relativo à manutenção (ID1)</b>
<b>Entrada em Vigor:</b> Segundo ano fiscal da CONCESSÃO
<b>Objetivo:</b> Aferir a qualidade da manutenção e conservação da Serraria Souza Pinto
<b>Unidade de Medida:</b> Número Decimal
<b>Periodicidade da Aferição:</b> Semestral, por meio de VISTORIA DE AFERIÇÃO
<b>Periodicidade de Avaliação:</b> Anual
<b>Órgão Fiscalizador:</b> Fundação Clóvis Salgado (FCS)
<b>Fonte de Dados:</b> Fiscais do contrato e/ou equipe técnica designada
<p><b>Descrição:</b>  Este indicador tem como objetivo verificar o cumprimento dos encargos e obrigações referentes à manutenção da Serraria Souza Pinto, devendo ser aferido de acordo com a identificação de inconformidades em sua manutenção predial e estrutura preditiva, com base no PLANO DE MANUTENÇÃO, objeto de MANIFESTAÇÃO DE NÃO OBJEÇÃO do PODER CONCEDENTE, e na integralidade dos encargos de manutenção previstos no ANEXO III – CADERNO DE ENGENHARIA e seu APÊNDICE II – PLANO DE MANUTENÇÃO DO ESPAÇO DA SERRARIA SOUZA PINTO.</p> <p>A aferição do PODER CONCEDENTE quanto ao cumprimento do PLANO DE MANUTENÇÃO pela CONCESSIONÁRIA será realizada por meio de VISTORIAS DE AFERIÇÃO semestrais orientadas pela LISTA DE VERIFICAÇÃO DE MANUTENÇÃO disciplinada no ANEXO III DO CONTRATO – CADERNO DE ENGENHARIA.</p>

Cálculo:

Cada VISTORIA DE AFERIÇÃO realizada durante o respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO resultará em um indicador semestral, conforme fórmula abaixo:

$$IDTM_{(n)} = \frac{(LVM - M1)}{LVM}$$

Em que:

IDTM= Indicador semestral de manutenção;

n= Número da VISTORIA DE AFERIÇÃO;

LVM = Total de itens aferidos na VISTORIA DE AFERIÇÃO, conforme LISTA DE VERIFICAÇÃO DE MANUTENÇÃO;

M1 = Número de chamados abertos pelo Poder Concedente em decorrência da VISTORIA DE AFERIÇÃO, relacionadas a inconformidades relativas à manutenção.

O INDICADOR DE DESEMPENHO relativo à manutenção – ID1 será resultado da média dos indicadores semestrais decorrentes das 2 (duas) VISTORIAS DE AFERIÇÃO realizadas no respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO, conforme fórmula abaixo:

$$ID1 = (IDTM1 + IDTM2) / 2$$

Em que:

ID1= INDICADOR DE DESEMPENHO de manutenção do respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO;

IDTM(n) = Indicador semestral de manutenção, numerado conforme a ordem de realização das VISTORIAS DE AFERIÇÃO no PERÍODO DE AVALIAÇÃO.

### Pontuação do PERÍODO DE AVALIAÇÃO:

O resultado do cálculo do ID1 dará ensejo à pontuação que será atribuída à CONCESSIONÁRIA, variável conforme as seguintes faixas:

CÁLCULO DO ID1	PONTUAÇÃO ATRIBUÍDA – PID1
$ID1 \geq 0,90$	60
$0,80 \leq ID1 < 0,90$	45
$0,70 \leq ID1 < 0,80$	30
$0,60 \leq ID1 < 0,70$	15
$ID1 < 0,60$	0

## II. DA DESCRIÇÃO DO INDICADOR RELATIVO À CONFORMIDADE

<b>Indicador relativo à conformidade (ID2)</b>
<b>Entrada em Vigor:</b> Segundo ano fiscal da CONCESSÃO
<b>Objetivo:</b> Regularidade da operação
<b>Unidade de Medida:</b> Número Decimal



<b>Periodicidade da Aferição:</b> Semestral
<b>Período de Avaliação:</b> Anual
<b>Órgão Fiscalizador:</b> FCS
<b>Fonte de Dados:</b> Fiscais do Contrato e/ou equipe técnica designada
<p><b>Descrição:</b></p> <p>Este indicador tem como objetivo verificar o cumprimento das normas e exigências legais necessárias à operação da SERRARIA SOUZA PINTO, devendo ser aferido pela apresentação tempestiva dos documentos necessários à sua EXPLORAÇÃO, com base no PROGRAMA DE OPERAÇÃO objeto de MANIFESTAÇÃO DE “NÃO OBJEÇÃO” do PODER CONCEDENTE, e na integralidade dos encargos e obrigações previstos no ANEXO II - CADERNO DE ENCARGOS e demais ANEXOS.</p> <p>A CONCESSIONÁRIA deverá encaminhar ao PODER CONCEDENTE, semestralmente, as autorizações, alvarás, licenças e aprovações necessárias à execução das atividades relacionadas à CONCESSÃO, previstos no CONTRATO, no ANEXO II – CADERNO DE ENCARGOS e na legislação aplicável.</p>

**Cálculo:**

Cada VISTORIA DE AFERIÇÃO realizada durante o respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO resultará em um indicador semestral, conforme fórmula abaixo:

$$IDTC(n) = \frac{(LVC - M2)}{LVC}$$

Em que:

IDTC = Indicador semestral de conformidade;

n = Número da VISTORIA DE AFERIÇÃO;

LVC = Número total de documentos que devem ser encaminhados ao PODER CONCEDENTE, conforme LISTA DE VERIFICAÇÃO DE OPERAÇÃO – DOCUMENTOS;

M2 = Número de chamados abertos pelo Poder Concedente em razão da não apresentação tempestiva dos documentos.

O INDICADOR DE DESEMPENHO relativo à conformidade – ID2 será resultado da média dos indicadores semestrais decorrentes das 2 (duas) VISTORIAS DE AFERIÇÃO realizadas no respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO, conforme fórmula abaixo:

$$ID2 = (IDTC1 + IDTC2) / 2$$

Em que:

ID2 = INDICADOR DE DESEMPENHO de conformidade do respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO;

IDTC(n) = Indicador semestral de conformidade, numerado conforme o semestre de envio dos documentos;

### Pontuação do PERÍODO DE AVALIAÇÃO:

O resultado do cálculo do ID2 dará ensejo à pontuação que será atribuída à CONCESSIONÁRIA, variável conforme as seguintes faixas:

CÁLCULO DO ID2	PONTUAÇÃO ATRIBUÍDA – PID2
ID2 = 1	15
$0,80 \leq \text{ID2} < 1$	10
ID2 < 0,80	0

### III. DA DESCRIÇÃO DO INDICADOR RELATIVO À OPERAÇÃO

<b>Indicador relativo à Operação (ID3)</b>
<b>Entrada em Vigor:</b> Segundo ano fiscal da CONCESSÃO
<b>Objetivo:</b> Assegurar a qualidade e regularidade da operação
<b>Unidade de Medida:</b> Número Decimal
<b>Periodicidade da Aferição:</b> Semestral, por meio de VISTORIA DE AFERIÇÃO
<b>Periodicidade da Avaliação:</b> Anual

**Órgão Fiscalizador:** FCS

**Fonte de Dados:** Fiscais do Contrato e/ou equipe técnica designada

**Descrição:**

Este indicador tem como objetivo verificar o cumprimento dos encargos e obrigações referentes à operação da SERRARIA SOUZA PINTO, devendo ser aferido de acordo com a identificação de inconformidades em sua gestão e administração e na garantia de segurança aos seus USUÁRIOS e bens patrimoniais, com base no PROGRAMA DE OPERAÇÃO objeto de MANIFESTAÇÃO DE “NÃO OBJEÇÃO” do PODER CONCEDENTE, e na integralidade dos encargos de operação previstos no ANEXO II DO CONTRATO - CADERNO DE ENCARGOS e demais ANEXOS.

A aferição do PODER CONCEDENTE quanto ao cumprimento do PROGRAMA DE OPERAÇÃO pela CONCESSIONÁRIA será realizada por meio de VISTORIAS DE AFERIÇÃO semestrais orientadas pela LISTA DE VERIFICAÇÃO DE OPERAÇÃO - ENCARGOS disciplinada no ANEXO II DO CONTRATO – CADERNO DE ENCARGOS e demais ANEXOS.

**Cálculo:**

Cada VISTORIA DE AFERIÇÃO realizada durante o respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO resultará em um indicador semestral, conforme fórmula abaixo:

$$IDTO_{(n)} = \frac{(LVO - M3)}{LVO}$$

Em que:

IDTO = Indicador semestral de operação;

n = Número da VISTORIA DE AFERIÇÃO;

LVO = Total de itens aferidos na VISTORIA DE AFERIÇÃO, conforme LISTA DE VERIFICAÇÃO DE OPERAÇÃO – ENCARGOS;

M3 = Número de chamados abertos pelo Poder Concedente em decorrência da VISTORIA DE AFERIÇÃO, relacionadas a inconformidades relativas à operação.

O INDICADOR DE DESEMPENHO relativo à operação – ID3 será resultado da média dos indicadores semestrais decorrentes das 2 (duas) VISTORIAS DE AFERIÇÃO realizadas no respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO, conforme fórmula abaixo:

$$ID3 = (IDTO1 + IDTO2) / 2$$

Em que:

ID3 = INDICADOR DE DESEMPENHO de operação do respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO;

IDTO(n) = Indicador semestral de operação, numerado conforme a ordem de realização das VISTORIAS DE AFERIÇÃO no PERÍODO DE AVALIAÇÃO.

### Pontuação do PERÍODO DE AVALIAÇÃO:

O resultado dos cálculos dará ensejo à pontuação do ID3 que será atribuída à CONCESSIONÁRIA, variável conforme as seguintes faixas:

CÁLCULO DO ID3	PONTUAÇÃO ATRIBUÍDA – PID3
$ID3 \geq 0,90$	25
$0,80 \leq ID3 < 0,90$	20
$0,70 \leq ID3 < 0,80$	15
$0,60 \leq ID3 < 0,70$	10
$ID3 < 0,60$	0

## 4. DO PROCEDIMENTO DE AVALIAÇÃO

4.1. A NOTA DE DESEMPENHO – ND da CONCESSIONÁRIA será calculada anualmente, considerando o seu respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO, devendo ser representada por um número situado entre 0 (zero) e 100 (cem), conforme fórmula abaixo:

$$ND = PID1 + PID2 + PID3$$

Onde:

ND = Nota de Desempenho;

PID1 = Pontuação atribuída ao INDICADOR DE DESEMPENHO de manutenção no respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO;

PID 2 = Pontuação atribuída ao INDICADOR DE DESEMPENHO de conformidade no respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO;

PID 3 = Pontuação atribuída ao INDICADOR DE DESEMPENHO de operação no respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO.

4.2. O PODER CONCEDENTE deverá elaborar RELATÓRIO DE DESEMPENHO, anualmente, em até 60 (sessenta) dias após o último RELATÓRIO DE CONFORMIDADE SEMESTRAL apresentado pela CONCESSIONÁRIA, conforme disciplina prevista no ANEXO II DO CONTRATO – CADERNO DE ENCARGOS, indicando o valor da NOTA DE DESEMPENHO da CONCESSIONÁRIA no respectivo PERÍODO DE AVALIAÇÃO, bem como deverá fazer constar como seus anexos as LISTAS DE VERIFICAÇÃO utilizadas nas VISTORIAS DE AFERIÇÃO que subsidiaram o cálculo dos INDICADORES DE DESEMPENHO.

4.3. No último ano de vigência da CONCESSÃO, o PERÍODO DE AVALIAÇÃO poderá ter sua periodicidade anual reduzida para fins de compatibilização com o termo final do CONTRATO.

4.4. Todas as inconformidades verificadas pelo PODER CONCEDENTE em vistorias ou diligências distintas daquelas relativas à aferição de INDICADORES DE DESEMPENHO também deverão ensejar a abertura de chamado por parte do agente fiscalizador, nos termos previstos no ANEXO II DO CONTRATO – CADERNO DE ENCARGOS, mas não serão contabilizadas no cálculo dos INDICADORES DE DESEMPENHO de que trata este ANEXO, sem prejuízo à aplicação das sanções previstas no CONTRATO.

## 5. DO CÁLCULO DA OUTORGA VARIÁVEL

5.1. O valor obtido pela CONCESSIONÁRIA na NOTA DE DESEMPENHO anual impactará na OUTORGA VARIÁVEL a ser paga ao PODER CONCEDENTE, conforme a tabela abaixo:

Nota de Desempenho (ND)	Valor da Outorga Variável
$ND \geq 90$	10% da receita bruta anual da CONCESSIONÁRIA
$80 \leq ND < 90$	11% da receita bruta anual da CONCESSIONÁRIA
$70 \leq ND < 80$	12% da receita bruta anual da CONCESSIONÁRIA
$ND < 70$	15% da receita bruta anual da CONCESSIONÁRIA

5.2. A CONCESSIONÁRIA deverá realizar o pagamento anual da OUTORGA VARIÁVEL devida ao PODER CONCEDENTE considerando a apuração da NOTA DE DESEMPENHO, conforme disposições previstas neste ANEXO.

5.3. Em relação à primeira OUTORGA VARIÁVEL a ser paga pela CONCESSIONÁRIA, no segundo ano fiscal da CONCESSÃO, a Nota de Desempenho da CONCESSIONÁRIA será considerada  $\geq 90$ , de modo que a OUTORGA VARIÁVEL corresponda ao valor de 10% da RECEITA BRUTA da CONCESSIONÁRIA auferida no ano anterior, ainda que não contemple 12 meses completos.

5.4. Nos demais anos, a OUTORGA VARIÁVEL será calculada considerando a apuração da NOTA DE DESEMPENHO obtida pela CONCESSIONÁRIA nos 12 (doze) meses anteriores, de janeiro a dezembro de cada ano.



5.5. A inadimplência da CONCESSIONÁRIA em relação ao pagamento da OUTORGA VARIÁVEL estará sujeita à aplicação das sanções administrativas, conforme previsto no CONTRATO.