Memória de Cálculo
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

11º Termo Aditivo

Período Proposto

nov/2026

a

dez/2027

Versão 8.4 do Modelo de Memória de Cálculo - Dezembro de 2025

Cronogramas do
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Orçamento Anual

Ano	Repasses	Receitas Arrecadadas	Gastos
2026	0,00	7.300.000,00	8.955.691,00
2027	10.123.252,00	7.600.000,00	17.723.252,00

Cronograma de Avaliações

AVALIAÇÃO	PERÍODO AVALIADO	MÊS
28ª Avaliação	out/2026 a dez/2026	jan/2027
29ª Avaliação	jan/2027 a mar/2027	abr/2027
30ª Avaliação	abr/2027 a jun/2027	jul/2027
31ª Avaliação	jul/2027 a set/2027	out/2027
32ª Avaliação	out/2027 a dez/2027	jan/2028

Cronograma de Desembolsos

PARCELAS	VALOR (R$)	MÊS	CONDIÇÕES
29ª Parcela	3.329.424,40	jan/2027	Realização da 28ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
30ª Parcela	2.497.068,30	abr/2027	Realização da 29ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
31ª Parcela	2.497.068,30	jul/2027	Realização da 30ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
32ª Parcela	1.799.691,00	out/2027	Realização da 31ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.

Memória de Cálculo

Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 1 - Previsão Sintética de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

		nov/2026	dez/2026	jan/2027	fev/2027	mar/2027	abr/2027	mai/2027	jun/2027	jul/2027	ago/2027	set/2027	out/2027	nov/2027	dez/2027	Total	% do Total
SR	**Saldo Remanescente**	1.655.691,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.655.691,00**	**6,21%**
1	**Entrada de Recursos**																
1.1	Repasses	-	-	3.329.424,40	-	-	2.497.068,30	-	-	2.497.068,30	-	-	1.799.691,00	-	-	10.123.252,00	37,94%
1.2	Rendimentos Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3	Receitas Arrecadadas																
1.3.1	Receitas Arrecadadas Previstas	-	7.300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.600.000,00	14.900.000,00	55,85%
1.3.2	Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3.3	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
	Subtotal Receitas:	**-**	**7.300.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7.600.000,00**	**14.900.000,00**	**55,85%**
(E) Total de Entradas:		**-**	**7.300.000,00**	**3.329.424,40**	**-**	**-**	**2.497.068,30**	**-**	**-**	**2.497.068,30**	**-**	**-**	**1.799.691,00**	**-**	**7.600.000,00**	**25.023.252,00**	**93,79%**
S. Rem. (SR) + Ent. (E)		**1.655.691,00**	**7.300.000,00**	**3.329.424,40**	**-**	**-**	**2.497.068,30**	**-**	**-**	**2.497.068,30**	**-**	**-**	**1.799.691,00**	**-**	**7.600.000,00**	**26.678.943,00**	**100,00%**
2	**Saída de Recursos**																
2.1	Gastos com Pessoal																
2.1.1	Salários	375.160,84	375.160,84	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	**5.477.348,20**	20,53%
2.1.2	Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.3	Encargos	220.314,60	242.346,06	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	252.584,07	**3.241.085,40**	12,15%
2.1.4	Benefícios	110.908,06	110.908,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	114.606,06	**1.597.088,90**	5,99%
	Subtotal Pessoal:	**706.383,50**	**728.414,96**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**761.109,01**	**10.315.522,50**	**38,67%**
2.2	Gastos Gerais	110.446,27	7.410.446,27	94.209,28	94.209,28	94.209,28	94.209,28	94.209,28	94.209,28	94.209,28	94.209,28	94.209,28	94.209,28	94.209,28	7.694.209,28	**16.251.403,89**	60,91%
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.4	Transferência para Reserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.5	Custos de Desmobilização															**112.016,61**	0,42%
(S) Total de Saídas:		**816.829,77**	**8.138.861,23**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**8.455.318,29**	**26.678.943,00**	**100,00%**

Memória de Cálculo

Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 2 - Previsão de Gastos Gerais das Atividades

Nº	Atividades	2026 Previsões Anteriores (jan-out/2026)	2026 1º TA	2026	2027	Total	2026	2027	% do Total
1	Área Meio	676.620,96	129.075,32	805.696,28	809.860,16	**938.935,48**	4,96%	4,98%	**5,78%**
2	DIART Apoio à produção artística da Orquestra Sinfônica de Minas Gerais	10.000,00	2.000,00	12.000,00	3.000,00	**5.000,00**	0,07%	0,02%	**0,03%**
3	DIART Apoio à produção artística do Coral Lírico de Minas Gerais	10.000,00	2.000,00	12.000,00	3.000,00	**5.000,00**	0,07%	0,02%	**0,03%**
4	DIART Apoio à produção artística da Cia de Dança Palácio das Artes	10.000,00	2.000,00	12.000,00	3.000,00	**5.000,00**	0,07%	0,02%	**0,03%**
5	DIART Apresentações Conjuntas dos Corpos Artísticos	355.488,52	2.000,00	357.488,52	3.000,00	**5.000,00**	2,20%	0,02%	**0,03%**
6	DIPRO Apoio à realização das exposições da FCS	20.000,00	4.000,00	24.000,00	3.000,00	**7.000,00**	0,15%	0,02%	**0,04%**
7	DIPRO Mostras Especiais	10.000,00	2.000,00	12.000,00	3.000,00	**5.000,00**	0,07%	0,02%	**0,03%**
8	DIPRO História Permanente do Cinema	10.000,00	2.000,00	12.000,00	3.000,00	**5.000,00**	0,07%	0,02%	**0,03%**
9	CEFART Apoio aos Cursos Regulares	10.000,00	2.000,00	12.000,00	3.000,00	**5.000,00**	0,07%	0,02%	**0,03%**
10	CEFART Apoio aos Cursos De Extensão	10.000,00	2.000,00	12.000,00	3.000,00	**5.000,00**	0,07%	0,02%	**0,03%**
11	CEFART Apoio às Mostras e/ou Apresentações das Escolas	30.000,00	6.000,00	36.000,00	3.000,00	**9.000,00**	0,22%	0,02%	**0,06%**
12	CEFART Apoio às ações culturais formativas e de extensão	10.000,00	2.000,00	12.000,00	3.000,00	**5.000,00**	0,07%	0,02%	**0,03%**
13	Gestão do CTP Marzagão	319.086,07	63.817,21	382.903,28	284.651,20	**348.468,41**	2,36%	1,75%	**2,14%**
14	Atividades condicionadas à captação	-	7.300.000,00	7.300.000,00	7.600.000,00	**14.900.000,00**	44,93%	46,77%	**91,70%**
	Total	**1.481.195,55**	**7.520.892,53**	**9.002.088,08**	**8.727.511,36**	**16.248.403,89**	**55,40%**	**53,71%**	**100,00%**

Destinação dos Gastos com Pessoal

Destinação	%	Valor
Área Meio	20,05%	2.068.165,66
Área Fim	79,95%	8.247.356,84

Destinação dos Gastos Gerais e de Pessoal

Destinação	%	Valor
Área Meio	11,32%	3.007.101,14
Área Fim	88,67%	23.556.825,25

Memória de Cálculo
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

		nov/2026	dez/2026	jan/2027	fev/2027	mar/2027	abr/2027	mai/2027	jun/2027	jul/2027	ago/2027	set/2027	out/2027	nov/2027	dez/2027	Total	% do Total
SR	**Saldo Remanescente**	1.655.691,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.655.691,00**	**6,21%**
1	**Entrada de Recursos**																
1.1	**Repasses**	-	-	3.329.424,40	-	-	2.497.068,30	-	-	2.497.068,30	-	-	1.799.691,00	-	-	**10.123.252,00**	37,94%
1.2	**Rendimentos Fin.**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3	**Receitas Arrecadadas**																
1.3.1	Receitas Arrecadadas Previstas	-	7.300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.600.000,00	**14.900.000,00**	55,85%
1.3.2	Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3.3	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
	Subtotal Receitas	**-**	**7.300.000,00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7.600.000,00**	**14.900.000,00**	**55,85%**
(E) Total de Entradas		**-**	**7.300.000,00**	**3.329.424,40**	**-**	**-**	**2.497.068,30**	**-**	**-**	**2.497.068,30**	**-**	**-**	**1.799.691,00**	**-**	**7.600.000,00**	**25.023.252,00**	**93,79%**
Saldo Rem. (SR) + Entradas (E)		**1.655.691,00**	**7.300.000,00**	**3.329.424,40**	**-**	**-**	**2.497.068,30**	**-**	**-**	**2.497.068,30**	**-**	**-**	**1.799.691,00**	**-**	**7.600.000,00**	**26.678.943,00**	**100,00%**
2	**Saída de Recursos**																
2.1	**Gastos com Pessoal**																
2.1.1	***Salários e Remunerações***																
2.1.1.1	Salários	375.160,84	375.160,84	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	393.918,88	**5.477.348,20**	20,53%
2.1.1.2	Adicional Noturno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.1.3	DSR Adicional Noturno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.1.4	Horas Extras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.1.5	DSR Horas Extras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.1.6	Adicional Periculosidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.1.7	Gratificação de função	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.1.8	Outros Gastos com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
	Subtotal Salários :	**375.160,84**	**375.160,84**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**393.918,88**	**5.477.348,20**	**20,53%**
2.1.2	***Estagiários***																
2.1.2.1	Bolsa Estágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.2.2	Auxílio Transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
	Subtotal Estagiários:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
2.1.3	***Encargos***																
2.1.3.1	INSS Patronal	118.748,83	118.748,83	124.686,27	124.686,27	124.686,27	124.686,27	124.686,27	124.686,27	124.686,27	124.686,27	124.686,27	124.686,27	124.686,27	124.686,27	**1.733.732,85**	6,50%
2.1.3.2	PIS	4.481,09	4.481,09	4.705,14	4.705,14	4.705,14	4.705,14	4.705,14	4.705,14	4.705,14	4.705,14	4.705,14	4.705,14	4.705,14	4.705,14	**65.423,88**	0,25%
2.1.3.3	FGTS	35.848,70	35.848,70	37.641,14	37.641,14	37.641,14	37.641,14	37.641,14	37.641,14	37.641,14	37.641,14	37.641,14	37.641,14	37.641,14	37.641,14	**523.391,05**	1,96%
2.1.3.4	FGTS Multa Rescisória	17.924,35	17.924,35	18.820,57	18.820,57	18.820,57	18.820,57	18.820,57	18.820,57	18.820,57	18.820,57	18.820,57	18.820,57	18.820,57	18.820,57	**261.695,52**	0,98%
2.1.3.5	13º Salário	31.263,40	31.263,40	32.826,57	32.826,57	32.826,57	32.826,57	32.826,57	32.826,57	32.826,57	32.826,57	32.826,57	32.826,57	32.826,57	32.826,57	**456.445,68**	1,71%
2.1.3.6	Férias	1.627,10	1.627,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**3.254,20**	0,01%
2.1.3.7	1/3 de Férias	10.421,13	10.421,13	10.942,19	10.942,19	10.942,19	10.942,19	10.942,19	10.942,19	10.942,19	10.942,19	10.942,19	10.942,19	10.942,19	10.942,19	**152.148,56**	0,57%
2.1.3.8	Rescisão de Trabalho	-	22.031,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.962,19	**44.993,65**	0,17%
2.1.3.9	Medicina e Segurança do Trabalho	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.10	Despesas Sindicais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.11	Outros Encargos Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
	Subtotal Encargos Trabalhistas:	220.314,60	242.346,06	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	229.621,88	252.584,07	3.241.085,40	12,15%
2.1.4	***Benefícios***																

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

		nov/2026	dez/2026	jan/2027	fev/2027	mar/2027	abr/2027	mai/2027	jun/2027	jul/2027	ago/2027	set/2027	out/2027	nov/2027	dez/2027	Total	% do Total
2.1.4.1	Vale Transporte	13.928,62	13.928,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	15.820,62	**217.704,69**	0,82%
2.1.4.2	Vale Alimentação	53.334,99	53.334,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	54.280,99	**758.041,90**	2,84%
2.1.4.3	Plano de Saúde	37.044,00	37.044,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	37.904,00	**528.936,00**	1,98%
2.1.4.4	Seguro de Vida	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	2.400,45	**33.606,32**	0,13%
2.1.4.5	Plano Odontológico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.4.6	Cesta Básica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.4.7	Bem Estar Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.4.8	Cessão de Imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.4.9	Outros Benefícios	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	**58.800,00**	0,22%
	Subtotal Benefícios:	**110.908,06**	**110.908,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**114.606,06**	**1.597.088,90**	**5,99%**
	Subtotal Pessoal:	**706.383,50**	**728.414,96**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**738.146,82**	**761.109,01**	**10.315.522,50**	**38,67%**
2.2	**Gastos Gerais**																
2.2.1	Aluguel	39.408,61	39.408,61	31.220,93	31.220,93	31.220,93	31.220,93	31.220,93	31.220,93	31.220,93	31.220,93	31.220,93	31.220,93	31.220,93	31.220,93	**453.468,41**	1,70%
2.2.2	Condomínio	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	**35.000,00**	0,13%
2.2.3	IPTU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.4	Seguros de Imóveis	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	**8.400,00**	0,03%
2.2.5	Energia Elétrica	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	850,00	**11.900,00**	0,04%
2.2.6	Água e Esgoto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.7	Telefone Fixo	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	**4.900,00**	0,02%
2.2.8	Telefone Móvel	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	**7.700,00**	0,03%
2.2.9	Internet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.10	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros)	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	**7.000,00**	0,03%
2.2.11	Assessoria Contábil	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	**112.000,00**	0,42%
2.2.12	Assessoria Jurídica	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	**56.000,00**	0,21%
2.2.13	Auditoria Externa	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	**7.000,00**	0,03%
2.2.14	Consultoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.15	Publicidade, Comunicação e Marketing	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	**7.000,00**	0,03%
2.2.16	Serviços de Registro/Produção Audiovisual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.17	Assinatura de Certificado Digital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.18	Assinatura de Periódicos e Aquisição de Livros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.19	Aquisição e Suporte em Softwares	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	**21.000,00**	0,08%
2.2.20	Manutenção e Reparos em Redes e Computadores	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	**7.000,00**	0,03%
2.2.21	Serviços de Instalação e Manutenção Elétrica e Hidráulica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.22	Manutenção e Reparos em Ar Condicionado	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	**3.500,00**	0,01%
2.2.23	Serviços de Montagem e Desmontagem de Mobiliário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.24	Locação de Equipamentos e Máquinas	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	1.450,00	**20.300,00**	0,08%
2.2.25	Serviços de Manutenção em Equipamentos e Máquinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.26	Uniformes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.27	Serviços de Entrega/Recarga de Vale Transportes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.28	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	41.687,66	41.687,66	37.938,35	37.938,35	37.938,35	37.938,35	37.938,35	37.938,35	37.938,35	37.938,35	37.938,35	37.938,35	37.938,35	37.938,35	**538.635,48**	2,02%
2.2.29	Serviços de Motoboy	500,00	500,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	**2.200,00**	0,01%
2.2.30	Serviços de Segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.31	Correios e Telégrafos	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	**1.400,00**	0,01%
2.2.32	Cartório	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	**1.400,00**	0,01%
2.2.33	Despesas Bancárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.34	Taxa de Expediente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

		nov/2026	dez/2026	jan/2027	fev/2027	mar/2027	abr/2027	mai/2027	jun/2027	jul/2027	ago/2027	set/2027	out/2027	nov/2027	dez/2027	Total	% do Total
2.2.35	Taxas Municipais, Estaduais e Federais	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	**1.400,00**	0,01%
2.2.36	Juros e Multas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.37	Material de Limpeza	1.000,00	1.000,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	**6.200,00**	0,02%
2.2.38	Material de Copa e Cozinha	1.000,00	1.000,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	**6.200,00**	0,02%
2.2.39	Lanches e Refeiçoes	1.000,00	1.000,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	**8.000,00**	0,03%
2.2.40	Serviços Gráficos	1.000,00	1.000,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	**6.200,00**	0,02%
2.2.41	Material de Informática	1.000,00	1.000,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	**6.200,00**	0,02%
2.2.42	Material de Escritorio	1.000,00	1.000,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	**6.200,00**	0,02%
2.2.43	Material Pedagógico/Didático	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.44	Locação de Espaço	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.45	Buffet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.46	Eventos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.47	Cursos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.48	Taxi	500,00	500,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	**5.200,00**	0,02%
2.2.49	Locação de Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.50	Locação de Veículos com Motorista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.51	Fretes e Carretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.52	Combustível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.53	Estacionamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.54	IPVA/Seguro Obrigatório/Licenciamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.55	Seguro de Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.56	Manutenção em Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.57	Despesas de Viagem - Passagem Aérea	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.58	Despesas de Viagem - Passagem Terrestre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.59	Despesas de Viagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.2.60	Outros Gastos Gerais	-	7.300.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.600.000,00	**14.900.000,00**	55,85%
	Subtotal Gastos Gerais:	**110.446,27**	**7.410.446,27**	**94.209,28**	**94.209,28**	**94.209,28**	**94.209,28**	**94.209,28**	**94.209,28**	**94.209,28**	**94.209,28**	**94.209,28**	**94.209,28**	**94.209,28**	**7.694.209,28**	**16.251.403,89**	**60,91%**
2.3	**Aquisição de Bens Permanentes**																
2.3.1	Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equipamentos de Uso Industrial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.2	Equipamentos de Comunicação e Telefonia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.3	Equipamentos de Informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.4	Equipamentos de Som, Vídeo, Fotográfico e Cinematográfico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.5	Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equip. de Uso Administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.6	Material Esportivo e Recreativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.7	Mobiliário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.8	Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.9	Coleção e Materiais Bibliográficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.10	Instrumentos Musicais e Artísticos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.11	Equipamentos de Segurança Eletrônica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.12	Material Didático	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.13	Partituras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.3.14	Outros Materiais Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
	Subtotal Aquisição de Bens:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
2.4	**Transferência para Reserva**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**0,00%**
2.5	**Custos de Desmobilização**															**112.016,61**	**0,42%**
(S) Total de Saídas		**816.829,77**	**8.138.861,23**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**832.356,10**	**8.455.318,29**	**26.678.943,00**	**100,00%**

Memória de Cálculo

Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 4 - Previsão Mensal dos Encargos e Benefícios de Pessoal

Detalhamento Celetistas

					Encargos								Benefícios					
Nº	Cargo	Qnt. Trab.	Salário Individual	Salários	INSS Patronal	PIS	FGTS	FGTS Multa Rescisória	13º Salário	Férias	1/3 de Férias	Total	Vale Alimentação	Vale Transporte	Seguro de Vida	Plano de Saúde	Outros Benefícios	Total	Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios)
1	Presidência - Rateio	1	18.480,70	18.480,70	5.849,65	220,74	1.765,93	882,97	1.540,06	1.540,06	513,35	**12.312,77**	418,49	173,25	14,29	220,50	25,00	**851,53**	**31.644,99**
2	Diretoria Jurídica - Rateio	1	16.234,21	16.234,21	5.138,58	193,91	1.551,27	775,63	1.352,85	1.352,85	450,95	**10.816,04**	418,49	173,25	14,29	220,50	25,00	**851,53**	**27.901,78**
3	Diretoria Financeira - Rateio	1	15.449,61	15.449,61	4.890,23	184,54	1.476,30	738,15	1.287,47	1.287,47	429,16	**10.293,30**	418,49	173,25	14,29	220,50	25,00	**851,53**	**26.594,44**
4	Diretoria Executiva - Rateio	1	11.055,43	11.055,43	3.499,35	132,05	1.056,41	528,20	921,29	921,29	307,10	**7.365,68**	418,49	173,25	14,29	220,50	25,00	**851,53**	**19.272,64**
5	Coordenador Administrativo	1	4.409,25	4.409,25	1.395,65	52,67	421,33	210,66	367,44	367,44	122,48	**2.937,66**	630,01	117,23	28,58	441,00	50,00	**1.266,82**	**8.613,73**
6	Coordenador de Comunicação	1	5.565,38	5.565,38	1.761,60	66,48	531,80	265,90	463,78	463,78	154,59	**3.707,94**	630,01	44,39	28,58	441,00	50,00	**1.193,98**	**10.467,30**
7	Analista Financeiro Pleno	1	4.931,02	4.931,02	1.560,80	58,90	471,19	235,59	410,92	410,92	136,97	**3.285,29**	630,01	84,36	28,58	441,00	50,00	**1.233,95**	**9.450,26**
8	Auxiliar de Serviços Gerais	1	2.470,68	2.470,68	782,04	29,51	236,09	118,04	205,89	205,89	68,63	**1.646,09**	630,01	239,36	28,58	441,00	50,00	**1.388,95**	**5.505,72**
9	Gerente de Projetos: Produção Artística	1	7.599,30	7.599,30	2.405,39	90,77	726,16	363,08	633,27	633,27	211,09	**5.063,03**	630,01	-	28,58	441,00	50,00	**1.149,59**	**13.811,92**
10	Produtor Cultural: Produção Artística	1	4.274,14	4.274,14	1.352,88	51,05	408,42	204,21	356,18	356,18	118,73	**2.847,64**	630,01	125,74	28,58	441,00	50,00	**1.275,33**	**8.397,11**
11	Montador DIART	2	2.364,10	4.728,20	1.496,61	56,48	451,81	225,90	394,02	394,02	131,34	**3.150,16**	1.260,03	492,14	57,15	882,00	100,00	**2.791,32**	**10.669,68**
12	Gerente de Projetos: Programação Artística	1	7.299,30	7.299,30	2.310,43	87,19	697,49	348,74	608,27	608,27	202,76	**4.863,16**	630,01	-	28,58	441,00	50,00	**1.149,59**	**13.312,04**
13	Produtor Cultural: Programação Artística	1	4.274,14	4.274,14	1.352,88	51,05	408,42	204,21	356,18	356,18	118,73	**2.847,64**	630,01	125,74	28,58	441,00	50,00	**1.275,33**	**8.397,11**
14	Assessor Pedagógico: Formação Artística e Tecnológica	1	4.274,14	4.274,14	1.352,88	51,05	408,42	204,21	356,18	356,18	118,73	**2.847,64**	630,01	125,74	28,58	441,00	50,00	**1.275,33**	**8.397,11**
15	Gerente de Projetos: Formação Artística e Tecnológica	1	7.299,30	7.299,30	2.310,43	87,19	697,49	348,74	608,27	608,27	202,76	**4.863,16**	630,01	-	28,58	441,00	50,00	**1.149,59**	**13.312,04**
16	Montador DIPRO	1	2.364,10	2.364,10	748,30	28,24	225,90	112,95	197,01	197,01	65,67	**1.575,08**	630,01	246,07	28,58	441,00	50,00	**1.395,66**	**5.334,84**
17	Músicos	25	3.049,17	76.229,25	24.128,68	910,52	7.284,13	3.642,06	6.352,44	6.352,44	2.117,48	**50.787,74**	15.750,32	5.072,81	714,42	11.025,00	1.250,00	**33.812,54**	**160.829,53**
18	Bailarinos	18	4.374,89	78.748,09	24.925,96	940,60	7.524,82	3.762,41	6.562,34	6.562,34	2.187,45	**52.465,91**	11.340,23	2.149,05	514,38	7.938,00	900,00	**22.841,66**	**154.055,66**
19	Coralistas	16	3.049,17	48.786,72	15.442,35	582,73	4.661,84	2.330,92	4.065,56	4.065,56	1.355,19	**32.504,15**	10.080,20	3.246,60	457,23	7.056,00	800,00	**21.640,03**	**102.930,90**
20	Pianista correpetidor da CLMG	1	4.519,52	4.519,52	1.430,55	53,98	431,87	215,93	376,63	376,63	125,54	**3.011,13**	630,01	110,28	28,58	441,00	50,00	**1.259,87**	**8.790,52**
21	Regente Assistente	1	4.519,52	4.519,52	1.430,55	53,98	431,87	215,93	376,63	376,63	125,54	**3.011,13**	630,01	110,28	28,58	441,00	50,00	**1.259,87**	**8.790,52**
22	Arquivista	2	3.362,70	6.725,40	2.128,78	80,33	642,65	321,32	560,45	560,45	186,82	**4.480,80**	1.260,03	366,32	57,15	882,00	100,00	**2.665,50**	**13.871,70**
23	Analista de Recursos Humanos	1	4.097,69	4.097,69	1.297,03	48,94	391,56	195,78	341,47	341,47	113,82	**2.730,09**	630,01	136,86	28,58	441,00	50,00	**1.286,44**	**8.114,22**
24	Assessor (a) Artístico (a)	1	10.003,19	10.003,19	3.166,29	119,48	955,86	477,93	833,60	833,60	277,87	**6.664,62**	630,01	-	28,58	441,00	50,00	**1.149,59**	**17.817,40**
25	Chefe de Naipe	2	3.615,61	7.231,22	2.288,88	86,37	690,98	345,49	602,60	602,60	200,87	**4.817,80**	1.260,03	334,45	57,15	882,00	100,00	**2.633,63**	**14.682,65**
26	Coordenador Geral do Projeto	1	9.039,03	9.039,03	2.861,10	107,97	863,73	431,86	753,25	753,25	251,08	**6.022,25**	630,01	-	28,58	441,00	50,00	**1.149,59**	**16.210,87**
27	Coordenador de Curso	1	4.552,33	4.552,33	1.440,94	54,38	435,00	217,50	379,36	379,36	126,45	**3.032,99**	630,01	108,21	28,58	441,00	50,00	**1.257,80**	**8.843,13**
Total			**172.527,60**	**375.160,84**	**118.748,83**	**4.481,09**	**35.848,70**	**17.924,35**	**31.263,40**	**31.263,40**	**10.421,13**	**249.950,91**	**53.334,99**	**13.928,62**	**2.400,45**	**37.044,00**	**4.200,00**	**110.908,06**	**736.019,81**

Memória de Cálculo

Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 5 - Previsão de Gastos com Pessoal

Detalhamento Celetistas

Nº	Cargo	Qnt. Trabalhadores	Carga-Horária (Semanal)	Mês Inicial de Trabalho	Mês Final de Trabalho	1ª Convenção Coletiva de Trabalho - CCT					Gastos Mensais Antes do Reajuste				PESQUISA DE MERCADO[1]		
						Mês da Data Base	% de Reajuste da Rem.	Aumento do Valor dos Benefícios			Remuneração Bruta do Cargo	Encargos	Benefícios	Total (Rem. Bruta + Encargos + Benefícios)	Salário Médio	Menor Salário	Maior Salário
								Vale Transporte	Vale Alimentação	Plano de Saúde							
1	Presidência - Rateio	**1**	34	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	18.480,70	12.312,77	851,53	31.644,99	16.575,76	8.597,16	24.554,35
2	Diretoria Jurídica - Rateio	**1**	34	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	16.234,21	10.816,04	851,53	27.901,78	14.149,42	7.338,72	20.960,12
3	Diretoria Financeira - Rateio	**1**	34	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	15.449,61	10.293,30	851,53	26.594,44	20.780,16	10.777,81	30.782,51
4	Diretoria Executiva - Rateio	**1**	34	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	11.055,43	7.365,68	851,53	19.272,64	15.864,49	8.228,25	23.500,72
5	Coordenador Administrativo	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	4.409,25	2.937,66	1.266,82	8.613,73	6.934,33	3.596,55	10.272,11
6	Coordenador de Comunicação	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	5.565,38	3.707,94	1.193,98	10.467,30	7.122,76	3.694,28	10.551,23
7	Analista Financeiro Pleno	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	4.931,02	3.285,29	1.233,95	9.450,26	5.090,69	2.958,49	7.222,88
8	Auxiliar de Serviços Gerais	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	2.470,68	1.646,09	1.388,95	5.505,72	1.870,26	1.518,00	2.222,51
9	Gerente de Projetos: Produção Artística	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	7.599,30	5.063,03	1.149,59	13.811,92	10.764,64	5.583,17	15.946,10
10	Produtor Cultural: Produção Artística	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	4.274,14	2.847,64	1.275,33	8.397,11	5.445,50	3.617,00	7.274,00
11	Montador DIART	**2**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	44,00	22,00	20,00	2.364,10	1.575,08	1.395,66	5.334,84	2.368,16	1.722,92	3.013,39
12	Gerente de Projetos: Programação Artística	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	7.299,30	4.863,16	1.149,59	13.312,04	10.764,64	5.583,17	15.946,10
13	Produtor Cultural: Programação Artística	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	4.274,14	2.847,64	1.275,33	8.397,11	5.445,50	3.617,00	7.274,00
14	Assessor Pedagógico: Formação Artística e Tecnológica	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	4.274,14	2.847,64	1.275,33	8.397,11	7.306,67	3.789,67	10.823,67
15	Gerente de Projetos: Formação Artística e Tecnológica	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	7.299,30	4.863,16	1.149,59	13.312,04	10.764,64	5.583,17	15.946,10
16	Montador DIPRO	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	2.364,10	1.575,08	1.395,66	5.334,84	2.368,16	1.722,92	3.013,39
17	Músicos	**25**	30	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	550,00	275,00	250,00	3.049,17	2.031,51	1.352,50	6.433,18	3.724,94	2.164,78	5.285,10
18	Bailarinos	**18**	30	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	396,00	198,00	180,00	4.374,89	2.914,77	1.268,98	8.558,65	3.704,81	2.695,72	4.713,90
19	Coralistas	**16**	30	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	352,00	176,00	160,00	3.049,17	2.031,51	1.352,50	6.433,18	3.724,94	2.164,78	5.285,10
20	Pianista correpetidor da CLMG	**1**	20	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	4.519,52	3.011,13	1.259,87	8.790,52	3.724,94	2.164,78	5.285,10
21	Regente Assistente	**1**	20	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	4.519,52	3.011,13	1.259,87	8.790,52	5.549,33	3.225,10	7.873,55
22	Arquivista	**2**	30	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	44,00	22,00	20,00	3.362,70	2.240,40	1.332,75	6.935,85	2.661,95	1.936,90	3.387,00
23	Analista de Recursos Humanos	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	4.097,69	2.730,09	1.286,44	8.114,22	5.052,40	2.936,24	7.168,56
24	Assessor (a) Artístico (a)	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	10.003,19	6.664,62	1.149,59	17.817,40	7.198,82	3.733,73	10.663,91
25	Chefe de Naipe	**2**	30	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	44,00	22,00	20,00	3.615,61	2.408,90	1.316,82	7.341,33	3.724,94	2.164,78	5.285,10
26	Coordenador Geral do Projeto	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	9.039,03	6.022,25	1.149,59	16.210,87	9.221,79	4.782,96	13.660,61
27	Coordenador de Curso	**1**	40	nov/2026	dez/2027	jan/2027	5,00%	22,00	11,00	10,00	4.552,33	3.032,99	1.257,80	8.843,13	7.576,06	3.929,39	11.222,73
		86									**172.527,60**	**114.946,51**	**32.542,59**	**320.016,71**	**199.480,64**	**109.827,44**	**289.133,84**

Memória de Cálculo

Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 6 - Previsão de Aquisição de Bens Permanentes

Item	Subcategoria	Descrição	Mês	Valor Unitário	Quantidade	Total	Justificativa para Aquisição
1							-
2							-
3							-
4							-
5							-
6							-
7							-
8							-
9							-
10							-
				Total	00		**-**

Memória de Cálculo
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
1	Aluguel	31.908,61	nov/2026	dez/2026	Gestão do CTP Marzagão	Aluguel do Centro Técnico de Produção e Formação - CPFT, na Rua do Cártório, Marzagão - Sabará/MG	63.817,21
2	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	DIART Apoio à produção artística da Orquestra Sinfônica de Minas Gerais	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas da Orquestra Sinfônica de Minas Gerais - DIART. Serviços como Camareira, costureira, ator solista, serviços de catering, dentre outros.	2.000,00
3	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	DIART Apoio à produção artística do Coral Lírico de Minas Gerais	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas da Coral Lírico de Minas Gerais - DIART Serviços como Camareira, costureira, ator solista, serviços de catering, dentre outros.	2.000,00
4	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	DIART Apoio à produção artística da Cia de Dança Palácio das Artes	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas da Cia de Dança do Palácio das Artes - DIART	2.000,00
5	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	DIART Apresentações Conjuntas dos Corpos Artísticos	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas das atividades Conjuntas da DIART	2.000,00
6	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	DIPRO Apoio à realização das exposições da FCS	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas do educativo com mediações nas galerias - DIPRO	2.000,00
7	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	DIPRO Apoio à realização das exposições da FCS	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas das exposições da GEAVI	2.000,00
8	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	DIPRO Mostras Especiais	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas para as mostras especiais de cinema - Cine Humberto Mauro	2.000,00
9	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	DIPRO História Permanente do Cinema	Despesas diversas com contratação de serviços para a mediação das sessões comentadas do Cine Humberto Mauro	2.000,00
10	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	CEFART Apoio aos Cursos Regulares	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas ao cursos regulares do CEFART	2.000,00
11	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	CEFART Apoio aos Cursos De Extensão	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas ao cursos complementares e de extensão do CEFART	2.000,00
12	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	CEFART Apoio às Mostras e/ou Apresentações das Escolas	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas as mostras da Escola de Música do CEFART	2.000,00
13	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	CEFART Apoio às Mostras e/ou Apresentações das Escolas	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas as mostras da Escola de Dança do CEFART	2.000,00
14	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	CEFART Apoio às Mostras e/ou Apresentações das Escolas	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas as mostras da Escola de Teatro do CEFART	2.000,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
15	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	1.000,00	nov/2026	dez/2026	CEFART Apoio às ações culturais formativas e de extensão	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas as mostras de extensão do CEFART	2.000,00
16	Outros Gastos Gerais	7.300.000,00	dez/2026	dez/2026	Atividades condicionadas à captação	As diversas despesas relacionadas com os valores condicionados à captação serão detalhados de acordo com as rubricas dos projetos incentivado, motivação pelo qual não ocorreu maior detalhamento nas rubricas da memória de cálculo do CG.	7.300.000,00
17	Aluguel	7.500,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Aluguel sede OS - Rateio	15.000,00
18	Condomínio	2.500,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Condomínio sede OS - Rateio	5.000,00
19	Seguros de Imóveis	600,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Seguros de Imóveis sede OS - Rateio	1.200,00
20	Energia Elétrica	850,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Energia Elétrica sede OS - Rateio	1.700,00
21	Telefone Fixo	350,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Telefone Fixo sede OS - Rateio	700,00
22	Telefone Móvel	550,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Telefone Móvel sede OS - Rateio	1.100,00
23	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros)	500,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros) sede OS - Rateio	1.000,00
24	Assessoria Contábil	8.000,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Assessoria Contábil sede OS - Rateio	16.000,00
25	Assessoria Jurídica	4.000,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Assessoria Jurídica sede OS - Rateio	8.000,00
26	Auditoria Externa	500,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Auditoria Externa sede OS - Rateio	1.000,00
27	Publicidade, Comunicação e Marketing	500,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Publicidade, Comunicação e Marketing sede OS - Rateio - Impulsionamentos	1.000,00
28	Aquisição e Suporte em Softwares	1.500,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Aquisição e Suporte em Softwares sede OS - Rateio - suporte sistemas administrativos	3.000,00
29	Manutenção e Reparos em Redes e Computadores	500,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Manutenção e Reparos em Redes e Computadores sede OS - Rateio	1.000,00
30	Manutenção e Reparos em Ar Condicionado	250,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Manutenção e Reparos em Ar Condicionado sede OS - Rateio	500,00
31	Locação de Equipamentos e Máquinas	650,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Locação de Equipamentos e Máquinas sede OS - Rateio - PABX virtual	1.300,00
32	Locação de Equipamentos e Máquinas	550,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Locação de Equipamentos e Máquinas sede OS - Impressora	1.100,00
33	Locação de Equipamentos e Máquinas	250,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Locação de Equipamentos e Máquinas sede OS - Notebooks	500,00
34	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Sistema de ponto digital colaboradores	500,00
35	Serviços de Motoboy	500,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	1.000,00
36	Correios e Telégrafos	100,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	200,00
37	Cartório	100,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	200,00
38	Taxas Municipais, Estaduais e Federais	100,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	200,00
39	Material de Limpeza	1.000,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	2.000,00
40	Material de Copa e Cozinha	1.000,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	2.000,00
41	Lanches e Refeiçoes	1.000,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	2.000,00
42	Serviços Gráficos	1.000,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	2.000,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
43	Material de Escritorio	1.000,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	2.000,00
44	Material de Informática	1.000,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	2.000,00
45	Taxi	500,00	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	1.000,00
46	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	27.437,66	nov/2026	dez/2026	Área Meio	Equipe sede e ferramentas para a execução das atividades, tais como equipe complementar PJ de comunicação, processos, projetos, jurídico, compliance, compras, jurídico e executiva.	54.875,32
47	Aluguel	7.500,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Aluguel sede OS - Rateio	90.000,00
48	Condomínio	2.500,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Condomínio sede OS - Rateio	30.000,00
49	Seguros de Imóveis	600,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Seguros de Imóveis sede OS - Rateio	7.200,00
50	Energia Elétrica	850,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Energia Elétrica sede OS - Rateio	10.200,00
51	Telefone Fixo	350,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Telefone Fixo sede OS - Rateio	4.200,00
52	Telefone Móvel	550,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Telefone Móvel sede OS - Rateio	6.600,00
53	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros)	500,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros) sede OS - Rateio	6.000,00
54	Assessoria Contábil	8.000,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Assessoria Contábil sede OS - Rateio	96.000,00
55	Assessoria Jurídica	4.000,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Assessoria Jurídica sede OS - Rateio	48.000,00
56	Auditoria Externa	500,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Auditoria Externa sede OS - Rateio	6.000,00
57	Publicidade, Comunicação e Marketing	500,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Publicidade, Comunicação e Marketing sede OS - Rateio - Impulsionamentos	6.000,00
58	Aquisição e Suporte em Softwares	1.500,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Aquisição e Suporte em Softwares sede OS - Rateio - suporte sistemas administrativos	18.000,00
59	Manutenção e Reparos em Redes e Computadores	500,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Manutenção e Reparos em Redes e Computadores sede OS - Rateio	6.000,00
60	Manutenção e Reparos em Ar Condicionado	250,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Manutenção e Reparos em Ar Condicionado sede OS - Rateio	3.000,00
61	Locação de Equipamentos e Máquinas	650,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Locação de Equipamentos e Máquinas sede OS - Rateio - PABX virtual	7.800,00
62	Locação de Equipamentos e Máquinas	550,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Locação de Equipamentos e Máquinas sede OS - Impressora	6.600,00
63	Locação de Equipamentos e Máquinas	250,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Locação de Equipamentos e Máquinas sede OS - Notebooks	3.000,00
64	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Sistema de ponto digital colaboradores	3.000,00
65	Serviços de Motoboy	100,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	1.200,00
66	Correios e Telégrafos	100,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	1.200,00
67	Cartório	100,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	1.200,00
68	Taxas Municipais, Estaduais e Federais	100,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	1.200,00
69	Material de Limpeza	350,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	4.200,00
70	Material de Copa e Cozinha	350,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	4.200,00
71	Lanches e Refeiçoes	500,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	6.000,00
72	Serviços Gráficos	350,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	4.200,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
73	Material de Escritorio	350,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	4.200,00
74	Material de Informática	350,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	4.200,00
75	Taxi	350,00	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Verba para despesas administrativas mensais	4.200,00
76	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	34.688,35	jan/2027	dez/2027	Área Meio	Equipe sede e ferramentas para a execução das atividades, tais como equipe complementar PJ de comunicação, processos, projetos, jurídico, compliance, compras, jurídico e executiva.	416.260,16
77	Aluguel	23.720,93	jan/2027	dez/2027	Gestão do CTP Marzagão	Aluguel do Centro Técnico de Produção e Formação - CPFT, na Rua do Cártório, Marzagão - Sabará/MG	284.651,20
78	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	DIART Apoio à produção artística da Orquestra Sinfônica de Minas Gerais	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas da Orquestra Sinfônica de Minas Gerais - DIART. Serviços como Camareira, costureira, ator solista, serviços de catering, dentre outros.	3.000,00
79	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	DIART Apoio à produção artística do Coral Lírico de Minas Gerais	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas da Coral Lírico de Minas Gerais - DIART Serviços como Camareira, costureira, ator solista, servicos de catering, dentre outros.	3.000,00
80	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	DIART Apoio à produção artística da Cia de Dança Palácio das Artes	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas da Cia de Dança do Palácio das Artes - DIART	3.000,00
81	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	DIART Apresentações Conjuntas dos Corpos Artísticos	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas das atividades Conjuntas da DIART	3.000,00
82	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	DIPRO História Permanente do Cinema	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas do educativo com mediações nas galerias - DIPRO	3.000,00
83	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	DIPRO Apoio à realização das exposições da FCS	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas das exposições da GEAVI	3.000,00
84	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	DIPRO Mostras Especiais	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas para as mostras especiais de cinema - Cine Humberto Mauro	3.000,00
85	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	DIPRO Sessões Comentadas de Cinema	Despesas diversas com contratação de serviços para a mediação das sessões comentadas do Cine Humberto Mauro	3.000,00
86	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	CEFART Apoio aos Cursos Regulares	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas ao cursos regulares do CEFART	3.000,00
87	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	CEFART Apoio aos Cursos De Extensão	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas ao cursos complementares e de extensão do CEFART	3.000,00
88	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	CEFART Apoio às Mostras e/ou Apresentações das Escolas	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas as mostras da Escola de Música do CEFART	3.000,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
89	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	250,00	jan/2027	dez/2027	CEFART Apoio às ações culturais formativas e de extensão	Despesas diversas com contratação de serviços para as atividades finalísticas ligadas as mostras de extensão do CEFART	3.000,00
90	Outros Gastos Gerais	7.600.000,00	dez/2027	dez/2027	Atividades condicionadas à captação	As diversas despesas relacionadas com os valores condicionados à captação serão detalhados de acordo com as rubricas dos projetos incentivado, motivação pelo qual não ocorreu maior detalhamento nas rubricas da memória de cálculo do CG.	7.600.000,00

Memória de Cálculo

Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 8 - Previsão Detalhada dos Custos de Desmobilização em Regime de Competência

Nº Lançto	Categoria	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Observações	Valor Total do Lançamento
1	Gastos Gerais	Aluguel	15.625,50	jan/2028	fev/2028		31.251,00
2	Gastos Gerais	Energia Elétrica	625,02	jan/2028	fev/2028		1.250,04
3	Gastos Gerais	Telefone Fixo	833,36	jan/2028	fev/2028		1.666,72
4	Gastos Gerais	Telefone Móvel	625,02	jan/2028	fev/2028		1.250,04
5	Gastos Gerais	Internet	520,85	jan/2028	fev/2028		1.041,70
6	Gastos Gerais	Assessoria Contábil	9.375,30	jan/2028	jan/2028		9.375,30
7	Gastos Gerais	Assessoria Jurídica	7.812,75	jan/2028	jan/2028		7.812,75
8	Gastos Gerais	Locação de Equipamentos e Máquinas	781,28	jan/2028	jan/2028		781,28
9	Gastos Gerais	Locação de Equipamentos e Máquinas	520,85	jan/2028	jan/2028		520,85
10	Gastos Gerais	Locação de Equipamentos e Máquinas	1.093,79	jan/2028	jan/2028		1.093,79
11	Gastos Gerais	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros)	1.562,55	jan/2028	jan/2028		1.562,55
12	Gastos Gerais	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros)	312,51	jan/2028	jan/2028		312,51
13	Gastos Gerais	Despesas Bancárias	312,51	jan/2028	jan/2028		312,51
14	Gastos Gerais	Lanches e Refeiçoes	520,85	jan/2028	jan/2028		520,85
15	Gastos Gerais	Taxi	416,68	jan/2028	jan/2028		416,68
16	Gastos Gerais	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	7.812,75	jan/2028	jan/2028		7.812,75
17	Gastos Gerais	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	8.333,60	jan/2028	jan/2028		8.333,60
18	Gastos Gerais	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	833,36	jan/2028	jan/2028		833,36
19	Gastos Gerais	Serviços de Entrega/Recarga de Vale Transportes	208,34	jan/2028	jan/2028		208,34
20	Gastos com Pessoal	Salários	12.000,00	jan/2028	fev/2028		24.000,00
21	Gastos com Pessoal	INSS Patronal	3.180,00	jan/2028	fev/2028		6.360,00
22	Gastos com Pessoal	PIS	120,00	jan/2028	fev/2028		240,00
23	Gastos com Pessoal	FGTS	840,00	jan/2028	fev/2028		1.680,00
24	Gastos com Pessoal	Vale Alimentação	906,00	jan/2028	fev/2028		1.812,00
25	Gastos com Pessoal	Plano de Saúde	700,00	jan/2028	fev/2028		1.400,00
26	Gastos com Pessoal	Seguro de Vida	84,00	jan/2028	fev/2028		168,00
						Total de Gastos de Desmobilização	112.016,61

Memória de Cálculo
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 9A - Demonstração do Percentual de Rateio dos Gastos Gerias com outros instrumentos ou projetos da entidade

Nº	Subcategoria	Contrato de Gestão	Demais Projetos da Entidade
2.2.1	Aluguel	50,00%	50,00%
2.2.2	Condomínio	50,00%	50,00%
2.2.4	Seguros de Imóveis	50,00%	50,00%
2.2.5	Energia Elétrica	50,00%	50,00%
2.2.7	Telefone Fixo	50,00%	50,00%
2.2.8	Telefone Móvel	50,00%	50,00%
2.2.9	Internet	50,00%	50,00%
2.2.11	Assessoria Contábil	50,00%	50,00%
2.2.12	Assessoria Jurídica	50,00%	50,00%
2.2.13	Auditoria Externa	50,00%	50,00%

Tabela 9B - Demonstração do Percentual de Rateio de Salários e Benefícios dos Celetista com outros instrumentos ou projetos da entidade

Nº	Cargo	Contrato de Gestão	Demais Projetos da Entidade
1	Presidência - Rateio	77,28%	22,72%
2	Diretoria Jurídica - Rateio	77,28%	22,72%
3	Diretoria Financeira - Rateio	77,28%	22,72%
4	Diretoria Executiva - Rateio	77,28%	22,72%
5	Coordenador Administrativo		
6	Coordenador de Comunicação		
7	Analista Financeiro Pleno		
8	Auxiliar de Serviços Gerais		
9	Gerente de Projetos: Produção Artística		
10	Produtor Cultural: Produção Artística		
11	Montador DIART		
12	Gerente de Projetos: Programação Artística		
13	Produtor Cultural: Programação Artística		
14	Assessor Pedagógico: Formação Artística e Tecnológica		
15	Gerente de Projetos: Formação Artística e Tecnológica		
16	Montador DIPRO		
17	Músicos		
18	Bailarinos		
19	Coralistas		
20	Pianista correpetidor da CLMG		
21	Regente Assistente		
22	Arquivista		
23	Analista de Recursos Humanos		
24	Assessor (a) Artístico (a)		
25	Chefe de Naipe		
26	Coordenador Geral do Projeto		
27	Coordenador de Curso		

Memória de Cálculo
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

11º Termo Aditivo

Período Proposto

nov/2026 a dez/2027

FELIPE VIEIRA XAVIER:06718699659

Assinado de forma digital por FELIPE VIEIRA XAVIER:06718699659
Dados: 2026.11.05 16:34:12 -03'00'

Felipe Vieira Xavier
Presidente

Belo Horizonte, de de