Memória de Cálculo
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

11º Termo Aditivo

Período Proposto

nov/2026

a

ago/2027

FUNDAÇÃO CLÓVIS SALGADO

MINAS GERAIS

GOVERNO DIFERENTE.
ESTADO EFICIENTE

APPA / CULTURA & PATRIMÔNIO

Versão 8.4 do Modelo de Memória de Cálculo - Dezembro de 2025

Cronogramas do
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Orçamento Anual

Ano	Repasses	Receitas Arrecadadas	Gastos
2026	691.412,00	0,00	691.412,00
2027	1.044.000,00	0,00	1.044.000,00

Cronograma de Avaliações

AVALIAÇÃO	PERÍODO AVALIADO	MÊS
28ª Avaliação	nov/2026 a dez/2026	jan/2027
29ª Avaliação	jan/2027 a mar/2027	abr/2027
30ª Avaliação	abr/2027 a jun/2027	jul/2027
31ª Avaliação	jul/2027 a ago/2027	set/2027

Cronograma de Desembolsos

PARCELAS	VALOR (R$)	MÊS	CONDIÇÕES
28ª Parcela	691.412,00	nov/2026	Após assinatura do aditivo e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
29ª Parcela	529.500,00	jan/2027	Realização da 27ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
30ª Parcela	444.500,00	abr/2027	Realização da 29ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.
31ª Parcela	70.000,00	jul/2027	Realização da 30ª reunião da CA e aprovação da liberação de parcela pelo supervisor.

Memória de Cálculo

Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 1 - Previsão Sintética de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

		nov/2026	dez/2026	jan/2027	fev/2027	mar/2027	abr/2027	mai/2027	jun/2027	jul/2027	ago/2027	Total	% do Total
SR	**Saldo Remanescente**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**0,00%**
1	**Entrada de Recursos**												
1.1	Repasses	691.412,00	-	529.500,00	-	-	444.500,00	-	-	70.000,00	-	1.735.412,00	100,00%
1.2	Rendimentos Fin.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3	Receitas Arrecadadas												
1.3.1	Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3.2	Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
1.3.3	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
	Subtotal Receitas:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
(E) Total de Entradas:		**691.412,00**	**-**	**529.500,00**	**-**	**-**	**444.500,00**	**-**	**-**	**70.000,00**	**-**	**1.735.412,00**	**100,00%**
S. Rem. (SR) + Ent. (E)		**691.412,00**	**-**	**529.500,00**	**-**	**-**	**444.500,00**	**-**	**-**	**70.000,00**	**-**	**1.735.412,00**	**100,00%**
2	**Saída de Recursos**												
2.1	Gastos com Pessoal												
2.1.1	Salários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.2	Estagiários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.3	Encargos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.4	Benefícios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
	Subtotal Pessoal:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
2.2	Gastos Gerais	643.492,00	47.920,00	-	-	329.500,00	200.000,00	444.500,00	-	-	70.000,00	**1.735.412,00**	100,00%
2.3	Aquisição de Bens Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.4	Transferência para Reserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.5	Custos de Desmobilização											**-**	0,00%
(S) Total de Saídas:		**643.492,00**	**47.920,00**	**-**	**-**	**329.500,00**	**200.000,00**	**444.500,00**	**-**	**-**	**70.000,00**	**1.735.412,00**	**100,00%**

Memória de Cálculo

Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 2 - Previsão de Gastos Gerais das Atividades

Nº	Atividades	2026	2027	Total	2026	% do Total
1	Área Meio	82.969,44	125.280,00	**208.249,44**	4,78%	**12,00%**
2	Apresentações Musicais	180.400,00	180.400,00	**360.800,00**	10,40%	**20,79%**
3	Intervenções Artísticas	105.600,00	105.600,00	**211.200,00**	6,09%	**12,17%**
4	Artes Visuais	246.400,00	492.800,00	**739.200,00**	14,20%	**42,60%**
5	Apresentações da Cia de Dança	-	139.920,00	**139.920,00**	0,00%	**8,06%**
6	Sala Juvenal Dias	17.962,56	-	**17.962,56**	1,04%	**1,04%**
7	Palácio das Artes nas Telas do Ipsemg	58.080,00	-	**58.080,00**	3,35%	**3,35%**
	Total	**691.412,00**	**1.044.000,00**	**1.735.412,00**	**39,84%**	**100,00%**

Destinação dos Gastos com Pessoal

Destinação	%	Valor
Área Meio	0,00%	-
Área Fim	0,00%	-

Destinação dos Gastos Gerais e de Pessoal

Destinação	%	Valor
Área Meio	12,00%	208.249,44
Área Fim	88,00%	1.527.162,56

Memória de Cálculo
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

		nov/2026	dez/2026	jan/2027	fev/2027	mar/2027	abr/2027	mai/2027	jun/2027	jul/2027	ago/2027	set/2027	Total	% do Total
SR	**Saldo Remanescente**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	**0,00%**
1	**Entrada de Recursos**													
1.1	**Repasses**	691.412,00	-	529.500,00	-	-	444.500,00	-	-	70.000,00	-	-	**1.735.412,00**	100,00%
1.2	**Rendimentos Fin.**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
1.3	**Receitas Arrecadadas**													
1.3.1	Receitas Arrecadadas Previstas	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	**-**	0,00%
1.3.2	Rendimentos Fin. c/ Destinação Específica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
1.3.3	Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
	Subtotal Receitas	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
(E) Total de Entradas		**691.412,00**	**-**	**529.500,00**	**-**	**-**	**444.500,00**	**-**	**-**	**70.000,00**	**-**	**-**	**1.735.412,00**	**100,00%**
Saldo Rem. (SR) + Entradas (E)		**691.412,00**	**-**	**529.500,00**	**-**	**-**	**444.500,00**	**-**	**-**	**70.000,00**	**-**	**-**	**1.735.412,00**	**100,00%**
2	**Saída de Recursos**													
2.1	**Gastos com Pessoal**													
2.1.1	***Salários e Remunerações***													
2.1.1.1	Salários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.1.2	Adicional Noturno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.1.3	DSR Adicional Noturno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.1.4	Horas Extras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.1.5	DSR Horas Extras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.1.6	Adicional Periculosidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.1.7	Gratificação de função	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.1.8	Outros Gastos com Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
	Subtotal Salários :	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
2.1.2	***Estagiários***													
2.1.2.1	Bolsa Estágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.2.2	Auxílio Transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
	Subtotal Estagiários:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
2.1.3	***Encargos***													
2.1.3.1	INSS Patronal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.3.2	PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.3.3	FGTS	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	**-**	0,00%
2.1.3.4	FGTS Multa Rescisória	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	**-**	0,00%

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

		nov/2026	dez/2026	jan/2027	fev/2027	mar/2027	abr/2027	mai/2027	jun/2027	jul/2027	ago/2027	set/2027	Total	% do Total
2.1.3.5	13º Salário	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.6	Férias	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.7	1/3 de Férias	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.8	Rescisão de Trabalho	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.9	Medicina e Segurança do Trabalho	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.10	Despesas Sindicais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.3.11	Outros Encargos Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
	Subtotal Encargos Trabalhistas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4	***Benefícios***													
2.1.4.1	Vale Transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.2	Vale Alimentação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.3	Plano de Saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.4	Seguro de Vida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.5	Plano Odontológico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.6	Cesta Básica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.7	Bem Estar Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.8	Cessão de Imagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.1.4.9	Outros Benefícios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
	Subtotal Benefícios:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
	Subtotal Pessoal:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
2.2	**Gastos Gerais**													
2.2.1	Aluguel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.2	Condomínio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.3	IPTU	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.4	Seguros de Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.5	Energia Elétrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.6	Água e Esgoto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.7	Telefone Fixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.8	Telefone Móvel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.9	Internet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.10	Serviços de Internet (Web Design, Hospedagem de Site, outros)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.11	Assessoria Contábil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.12	Assessoria Jurídica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.13	Auditoria Externa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.14	Consultoria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.15	Publicidade, Comunicação e Marketing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

		nov/2026	dez/2026	jan/2027	fev/2027	mar/2027	abr/2027	mai/2027	jun/2027	jul/2027	ago/2027	set/2027	Total	% do Total
2.2.16	Serviços de Registro/Produção Audiovisual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.17	Assinatura de Certificado Digital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.18	Assinatura de Periódicos e Aquisição de Livros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.19	Aquisição e Suporte em Softwares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.20	Manutenção e Reparos em Redes e Computadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.21	Serviços de Instalação e Manutenção Elétrica e Hidráulica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.22	Manutenção e Reparos em Ar Condicionado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.23	Serviços de Montagem e Desmontagem de Mobiliário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.24	Locação de Equipamentos e Máquinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.25	Serviços de Manutenção em Equipamentos e Máquinas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.26	Uniformes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.27	Serviços de Entrega/Recarga de Vale Transportes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.28	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	616.249,44	45.720,00	-	-	315.540,00	196.000,00	426.340,00	-	-	68.400,00	-	**1.668.249,44**	96,13%
2.2.29	Serviços de Motoboy	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.30	Serviços de Segurança	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.31	Correios e Telégrafos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.32	Cartório	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.33	Despesas Bancárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.34	Taxa de Expediente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.35	Taxas Municipais, Estaduais e Federais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.36	Juros e Multas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.37	Material de Limpeza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.38	Material de Copa e Cozinha	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.39	Lanches e Refeiçoes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.40	Serviços Gráficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.41	Material de Informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.42	Material de Escritorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.43	Material Pedagógico/Didático	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.44	Locação de Espaço	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.45	Buffet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.46	Eventos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.47	Cursos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.48	Taxi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.49	Locação de Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.50	Locação de Veículos com Motorista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.51	Fretes e Carretos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%

Tabela 3 - Previsão Analítica de Receitas e Gastos Mensais em Regime de Competência

		nov/2026	dez/2026	jan/2027	fev/2027	mar/2027	abr/2027	mai/2027	jun/2027	jul/2027	ago/2027	set/2027	Total	% do Total
2.2.52	Combustível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.53	Estacionamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.54	IPVA/Seguro Obrigatório/Licenciamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.55	Seguro de Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.56	Manutenção em Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.57	Despesas de Viagem - Passagem Aérea	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.58	Despesas de Viagem - Passagem Terrestre	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.59	Despesas de Viagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.2.60	Outros Gastos Gerais	27.242,56	2.200,00	-	-	13.960,00	4.000,00	18.160,00	-	-	1.600,00	-	**67.162,56**	3,87%
	Subtotal Gastos Gerais:	**643.492,00**	**47.920,00**	**-**	**-**	**329.500,00**	**200.000,00**	**444.500,00**	**-**	**-**	**70.000,00**	**-**	**1.735.412,00**	**100,00%**
2.3	**Aquisição de Bens Permanentes**													
2.3.1	Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equipamentos de Uso Industrial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.2	Equipamentos de Comunicação e Telefonia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.3	Equipamentos de Informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.4	Equipamentos de Som, Vídeo, Fotográfico e Cinematográfico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.5	Máquinas, Aparelhos, Utensílios e Equip. de Uso Administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.6	Material Esportivo e Recreativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.7	Mobiliário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.8	Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.9	Coleção e Materiais Bibliográficos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.10	Instrumentos Musicais e Artísticos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.11	Equipamentos de Segurança Eletrônica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.12	Material Didático	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.13	Partituras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
2.3.14	Outros Materiais Permanentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
	Subtotal Aquisição de Bens:	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**0,00%**
2.4	**Transferência para Reserva**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**0,00%**
2.5	**Custos de Desmobilização**												-	**0,00%**
(S) Total de Saídas		**643.492,00**	**47.920,00**	**-**	**-**	**329.500,00**	**200.000,00**	**444.500,00**	**-**	**-**	**70.000,00**	**-**	**1.735.412,00**	**100,00%**

Memória de Cálculo
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
1	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	30.000,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	30.000,00
2	Outros Gastos Gerais	800,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	800,00
3	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.200,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.200,00
4	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	30.000,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	30.000,00
5	Outros Gastos Gerais	800,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	800,00
6	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.200,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.200,00
7	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	30.000,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	30.000,00
8	Outros Gastos Gerais	800,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	800,00
9	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.200,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.200,00
10	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	30.000,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	30.000,00
11	Outros Gastos Gerais	800,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	800,00
12	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.200,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.200,00
13	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	30.000,00	abr/2027	abr/2027	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	30.000,00
14	Outros Gastos Gerais	800,00	abr/2027	abr/2027	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	800,00
15	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.200,00	abr/2027	abr/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.200,00
16	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	30.000,00	abr/2027	abr/2027	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	30.000,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
17	Outros Gastos Gerais	800,00	abr/2027	abr/2027	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	800,00
18	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.200,00	abr/2027	abr/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.200,00
19	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	30.000,00	mai/2027	mai/2027	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	30.000,00
20	Outros Gastos Gerais	800,00	mai/2027	mai/2027	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	800,00
21	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.200,00	mai/2027	mai/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.200,00
22	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	30.000,00	mai/2027	mai/2027	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	30.000,00
23	Outros Gastos Gerais	800,00	mai/2027	mai/2027	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	800,00
24	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.200,00	mai/2027	mai/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.200,00
25	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	56.000,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	56.000,00
26	Outros Gastos Gerais	1.200,00	nov/2026	nov/2026	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	1.200,00
27	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	7.800,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	7.800,00
28	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	56.000,00	mai/2027	mai/2027	Apresentações Musicais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	56.000,00
29	Outros Gastos Gerais	1.200,00	mai/2027	mai/2027	Apresentações Musicais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	1.200,00
30	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	7.800,00	mai/2027	mai/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	7.800,00
31	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	26.000,00	nov/2026	nov/2026	Intervenções Artísticas	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	26.000,00
32	Outros Gastos Gerais	400,00	nov/2026	nov/2026	Intervenções Artísticas	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	400,00
33	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	3.600,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	3.600,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
34	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	26.000,00	nov/2026	nov/2026	Intervenções Artísticas	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	26.000,00
35	Outros Gastos Gerais	400,00	nov/2026	nov/2026	Intervenções Artísticas	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	400,00
36	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	3.600,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	3.600,00
37	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	26.000,00	nov/2026	nov/2026	Intervenções Artísticas	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	26.000,00
38	Outros Gastos Gerais	400,00	nov/2026	nov/2026	Intervenções Artísticas	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	400,00
39	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	3.600,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	3.600,00
40	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	26.000,00	nov/2026	nov/2026	Intervenções Artísticas	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	26.000,00
41	Outros Gastos Gerais	400,00	nov/2026	nov/2026	Intervenções Artísticas	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	400,00
42	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	3.600,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	3.600,00
43	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	26.000,00	mar/2027	mar/2027	Intervenções Artísticas	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	26.000,00
44	Outros Gastos Gerais	400,00	mar/2027	mar/2027	Intervenções Artísticas	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	400,00
45	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	3.600,00	mar/2027	mar/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	3.600,00
46	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	26.000,00	mar/2027	mar/2027	Intervenções Artísticas	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	26.000,00
47	Outros Gastos Gerais	400,00	mar/2027	mar/2027	Intervenções Artísticas	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	400,00
48	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	3.600,00	mar/2027	mar/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	3.600,00
49	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	26.000,00	abr/2027	abr/2027	Intervenções Artísticas	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	26.000,00
50	Outros Gastos Gerais	400,00	abr/2027	abr/2027	Intervenções Artísticas	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	400,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
51	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	3.600,00	abr/2027	abr/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	3.600,00
52	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	26.000,00	abr/2027	abr/2027	Intervenções Artísticas	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	26.000,00
53	Outros Gastos Gerais	400,00	abr/2027	abr/2027	Intervenções Artísticas	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	400,00
54	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	3.600,00	abr/2027	abr/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	3.600,00
55	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	60.000,00	mar/2027	mar/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	60.000,00
56	Outros Gastos Gerais	1.600,00	mar/2027	mar/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	1.600,00
57	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	8.400,00	mar/2027	mar/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	8.400,00
58	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	60.000,00	abr/2027	abr/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	60.000,00
59	Outros Gastos Gerais	1.600,00	abr/2027	abr/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	1.600,00
60	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	8.400,00	abr/2027	abr/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	8.400,00
61	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	60.000,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	60.000,00
62	Outros Gastos Gerais	1.600,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	1.600,00
63	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	8.400,00	mai/2027	mai/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	8.400,00
64	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	60.000,00	ago/2027	ago/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	60.000,00
65	Outros Gastos Gerais	1.600,00	ago/2027	ago/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	1.600,00
66	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	8.400,00	ago/2027	ago/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	8.400,00
67	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
68	Outros Gastos Gerais	2.200,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
69	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
70	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
71	Outros Gastos Gerais	2.200,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
72	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
73	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
74	Outros Gastos Gerais	2.200,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
75	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
76	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
77	Outros Gastos Gerais	2.200,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
78	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
79	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
80	Outros Gastos Gerais	2.200,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
81	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
82	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
83	Outros Gastos Gerais	2.200,00	nov/2026	nov/2026	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
84	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
85	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	dez/2026	dez/2026	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
86	Outros Gastos Gerais	2.200,00	dez/2026	dez/2026	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
87	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	dez/2026	dez/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
88	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	mar/2027	mar/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
89	Outros Gastos Gerais	2.200,00	mar/2027	mar/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
90	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	mar/2027	mar/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
91	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	mar/2027	mar/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
92	Outros Gastos Gerais	2.200,00	mar/2027	mar/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
93	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	mar/2027	mar/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
94	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	mar/2027	mar/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
95	Outros Gastos Gerais	2.200,00	mar/2027	mar/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
96	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	mar/2027	mar/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
97	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
98	Outros Gastos Gerais	2.200,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
99	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	mai/2027	mai/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
100	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
101	Outros Gastos Gerais	2.200,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
102	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	mai/2027	mai/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
103	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
104	Outros Gastos Gerais	2.200,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
105	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	mai/2027	mai/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
106	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	33.000,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	33.000,00
107	Outros Gastos Gerais	2.200,00	mai/2027	mai/2027	Artes Visuais	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	2.200,00
108	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	4.800,00	mai/2027	mai/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	4.800,00
109	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	65.000,00	mar/2027	mar/2027	Apresentações da Cia de Dança	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	65.000,00
110	Outros Gastos Gerais	4.960,00	mar/2027	mar/2027	Apresentações da Cia de Dança	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	4.960,00
111	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	9.540,00	mar/2027	mar/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	9.540,00
112	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	65.000,00	mai/2027	mai/2027	Apresentações da Cia de Dança	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	65.000,00
113	Outros Gastos Gerais	4.960,00	mai/2027	mai/2027	Apresentações da Cia de Dança	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	4.960,00
114	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	9.540,00	mai/2027	mai/2027	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	9.540,00
115	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	5.000,00	nov/2026	nov/2026	Sala Juvenal Dias	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	5.000,00
116	Outros Gastos Gerais	987,52	nov/2026	nov/2026	Sala Juvenal Dias	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	987,52
117	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	816,48	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	816,48
118	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	5.000,00	nov/2026	nov/2026	Sala Juvenal Dias	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	5.000,00

Tabela 7 - Previsão Detalhada do Fluxo de Gastos Gerais em Regime de Competência

Nº Lançto	Subcategoria	Valor	Mês Inicial	Mês Final	Atividades	Observações	Valor Total do Lançamento
119	Outros Gastos Gerais	987,52	nov/2026	nov/2026	Sala Juvenal Dias	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	987,52
120	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	816,48	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	816,48
121	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	5.000,00	nov/2026	nov/2026	Sala Juvenal Dias	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	5.000,00
122	Outros Gastos Gerais	987,52	nov/2026	nov/2026	Sala Juvenal Dias	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	987,52
123	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	816,48	nov/2026	nov/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	816,48
124	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	53.000,00	nov/2026	nov/2026	Palácio das Artes nas Telas do Ipsemg	Contratação de profissionais para a execução das atividades artísticas, tais como músicos, partituras, transporte, carregadores	53.000,00
125	Outros Gastos Gerais	5.080,00	nov/2026	nov/2026	Palácio das Artes nas Telas do Ipsemg	Aquisição de materiais e demais gastos para a execução das apresentações	5.080,00
126	Serviços de Mão-de-obra Terceirizada	7.920,00	dez/2026	dez/2026	Área Meio	Equipe área meio para apoio nos processos de compras, contratações, divulgação, processos, financeiro, dentre outros	7.920,00

Memória de Cálculo
Contrato de Gestão nº 05/19 celebrado entre a Fundação Clóvis Salgado e a Associação Pró-Cultura e Promoção das Artes

11º Termo Aditivo

Período Proposto

nov/2026 a ago/2027

FELIPE VIEIRA XAVIER:06718699659

Assinado de forma digital por FELIPE VIEIRA XAVIER:06718699659
Dados: 2026.11.05 16:33:39 -03'00'

Felipe Vieira Xavier
Presidente

Belo Horizonte, de de